



	2012		2013		2014		BWA 2015 - 31.10.		Vorjahr
	in %		in %		in %		bis 10-2015	%	bis 31.10.14

SPERRVERMERK: Nur für BmD-Mitglieder - Keine Weitergabe an Dritte !!!

I. Gewinn- u. Verlust-R.

Umsatz	345.306 €	100	354.000 €	100	351.098 €	100	290.712 €	100	292.397 €
dav. AllerCafé 1.5.-30.10. So.	10.685 €		10.809 €		11.762 €		9.853 €		9.713 €
dav. DorfCafé an Werktagen	1.707 €		5.474 €		4.205 €		3.274 €		3.631 €
dav. Hermes-Paketshop	658 €		591 €		591 €		466 €		430 €

Grundstücks- u. sonstige betriebliche Erträge (Miete Wohnung, Photovoltaik, Internetseite, Buchungen Grüne Woche, Vers.-Entschädigungen)	31.425 €		30.564 €		45.478 €		30.405 €		
---	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	--

Wareneinkauf	256.952 €	74,4	270.169 €	76,3	259.564 €	73,9	217.364 €		223.162 €
---------------------	-----------	------	-----------	------	-----------	------	-----------	--	-----------

Rohhertrag	88.354 €	25,6	83.832 €	23,7	91.535 €	26,1	73.348 €	25,23	69.235 €
-------------------	-----------------	-------------	-----------------	-------------	-----------------	-------------	-----------------	--------------	-----------------

Personalaufw.	60.279 €	17,5	61.002 €	17,2	55.343 €	15,8	50.172 €	17,3	47.192 €
----------------------	----------	------	----------	------	----------	------	----------	------	----------

AfA	17.799 €	5,2	17.003 €	4,8	18.501 €	5,3	14.328 €	4,9	14.446 €
Gebäude	4.788 €		4.788 €		4.806 €		4.002 €		4.002 €
Betriebs- u. Geschäftsausst.	12.176 €		11.798 €		11.818 €		9.994 €		9.626 €
GWG	795 €		416 €		1.877 €		333 €		819 €

sonst.b. Aufw.	41.865 €		34.504 €		47.840 €				
dav. Energie- u. Heizkosten	15.704 €		15.392 €		13.058 €		12.264 €		
dav. Versicherung Gebäude	885 €		1.132 €		1.141 €		2.070 €		
dav. Betriebs-Versicherungen	1.218 €		1.296 €		1.289 €				
dav. Miet- u. Leasingaufwand	- €	-	- €	-	- €	-	- €	-	- €
dav. Reparaturen/Instandh.	4.274 €		5.196 €		5.231 €		1.670 €		
dav. Wartung Hart-/Softw.	1.047 €		1.690 €		2.593 €				
dav. Werbe- u. Reisekosten	4.234 €		4.439 €		8.762 €		3.534 €		5.832 €
dav. Grüne Woche	- €		- €		1.415 €		- €		
dav. Kalender	- €		- €		764 €				
dav. Luftbilder 2014	- €		- €		1.785 €				
dav. Buchführungskosten	- €		- €		1.075 €		2.564 €		
dav. Abschluss- u. Prüf.kosten	1.000 €		1.000 €		500 €				
dav. Telecash-Gebühren	512 €		477 €		440 €		360 €		
dav. Telefon	741 €		524 €		437 €				
Grüne Woche insgesamt					12.812 €		14.058 €		

ehrenamtl. Buchhalter bis 2013

Branchen-Bandbreite
LEH
250 - 500 T€
Jahresumsatz
Quelle: Sparkassen
100,0


57,0 - 79,4

20,7 - 43,0

5,1 - 12,5 *

0,9 - 2,8

1,0 - 6,6

Zinsaufwendungen	6.079 €	1,8	5.977 €	1,7	6.439 €	1,8	4.065 €	1,4	5.110 €	0,3 - 2,3
dav. für langfr. Darlehen	5.756 €		5.526 €		4.613 €		3.956 €			
Betr.-Ergebnis	- 15.982 €		- 14.522 €		- 1.089 €					
Jahresergebnis	- 16.417 €	- 4,8	- 15.204 €	- 4,3	- 1.849 €	- 0,5	- 5.952 €	- 2,0	- 13.867 €	4,4 - 13,4 *
(+) AfA	17.799 €		17.003 €		18.501 €		14.328 €		14.446 €	
(=) CASH-FLOW	1.382 €	0,40	1.799 €	0,51	16.652 €	4,74	8.376 €	2,88	580 €	5,6 - 16,1 *)
(+) Zinsen	6.079 €		5.977 €		6.439 €		4.065 €		5.110 €	
(=) Kapitaldienstgrenze	7.461 €		7.776 €		23.091 €		12.441 €		5.690 €	
. / . Kapitaldienst (Zs.+Tilg.)	14.739 €		14.637 €		14.298 €		11.915 €	10/12-Anteil		
dav. Tilgung	8.983 €		9.112 €		9.685 €		7.264 €			
(=) Unterd./Überschuss	- 7.278 € *		- 6.861 € *		8.793 €		526 €			
	2.012		2.013		2.014		BWA 2015 - 30.10.			
Umsatz pro Einwohner (510)	677 €		694 €		688 €		684 €	auf Jahresbasis hochgerechnet		
Personalaufwand in €	60.279 €		61.002 €		55.343 €		50.172 €			
in % zur Umsatz		17,5		17,2		15,8		17,3		5,1 - 12,5
Veränderung d. Mindestlohn							ca. 4.500 €			
Entwicklung	SPERRVERMERK: Nur für BmD-Mitglieder - Keine Weitergabe an Dritte !!!									
a.) Überstunden-SALDO	87		347		426		220	ca. 200 Ü.-Std. bezahlt+abgebaut		
b.) Arbeitsunfähigkeit Std.			920		40		68			
bezahlte Personal-Stunden	5.299				5.251		4.271			
Personal-PRODUKTIVITÄT	65,16 €				66,86 €		68,07 €	Umsatz pro MA-Stunde		
II. B I L A N Z	2.012		2.013		2.014					
Anlagevermögen	239.375 €		223.460 €		209.397 €					
dav. Grundstück+Gebäude	161.688 €		156.900 €		152.803 €					
Umlaufvermögen	41.331 €		35.202 €		53.470 €					
dav. Vorräte	25.536 €		26.451 €		26.850 €					
dav. Forderungen	6.146 €		1.452 €		8.824 €					
dav. Kassenbestand, Guth.	9.649 €		7.299 €		17.796 €					
dav. Bargeld-Bestand KSK	nicht bilanziert		nicht bilanziert		6.785 €					
Rechnungsabgrenz.-posten	2.513 €		2.324 €		2.174 €					
AKTIVA	283.219 €	100	263.037 €		265.521 €					

Eigenkapital	50.996 €	18,0	37.542 €	14,3	38.443 €	14,5				0,0 - 43,4
Rückstellungen	3.000 €		2.000 €		500 €					
Verbindlichkeiten	229.223 €		223.495 €		219.466 €					
gg. Kreditinstituten	210.228 €		204.311 €		199.365 €					
dav. Darlehen <i>urspr. 218000€</i>	205.440 €		196.136 €		186.832 €		179.854 €			Zins- u. Tilgungsleistungen wurden stets vertragsgemäß gezahlt, trotz rechnerischer Unterdeckung in 2012 u. 2013 *)
dav. auf Girokonten	4.788 €		8.175 €		12.533 €					
dav. Bargeldkonto KSK	nicht bilanziert		nicht bilanziert		11.861 €					
aus Lieferungen u. Leist.	9.315 €		10.689 €		12.240 €					
sonst. Verbindlichkeiten	9.680 €		8.495 €		7.861 €					
dav. Steuern	3.860 €		3.414 €		5.509 €					
Rechnungsabgrenz.-posten	- €		- €		7.111 €					
PASSIVA	283.219 €	100	263.037 €	100	265.521 €	100				
aufgestellt:	22.11.2015		Günter Lühning							

*) Erläuterungen zum Branchen-Vergleich

Quelle: Branchen-Zahlen für den kleinen Lebensmittel-Einzelhandel (LEH), i.d.R. Inhaber-/Familiengeführt !!!

Größenklasse: Jahresumsatz zwischen 250.000 und 500.000 €

Im Gegensatz zu bürgerschaftlich geführten Dorfläden (z.B. Otersen) beschäftigen kleine, Inhaber- / Familien-geführte LEH-Geschäfte nur wenig (fremdes) Personal. Im Inhaber-geführten Dorfladen ist der Inhaber die / der Haupt-Mitarbeiter

Inhaber-geführte LEH-Geschäfte haben deshalb

1. deutlich geringere Personalaufwendungen (nur 5,1 - 12,5 % des Jahresumsatzes)
2. deutlich höhere Jahresergebnisse
3. ein deutlich höheres CASH-FLOW-Ergebnis

aber:

Der Inhaber eines kleinen Lebensmittelgeschäftes erhält seinen UNTERNEHMERLOHN als Privatentnahme zu Lasten Jahresergebnis / Cash-Flow

Beispiel:

Der Inhaber eines kleinen LEH-Geschäftes mit dem gleichen Jahresumsatz wie der Dorfladen Otersen kann entsprechend der Branchen-Zahlen

a.) bei 13,4 % Ergebnis = 47.047 €

>>> mit 22,62 € Brutto-Lohn pro Stunde

b.) bei 4,4 % Ergebnis = 15.448 €

>>> mit nur 7,43 € Brutto-Lohn pro Stunde als

Privatentnahme rechnen. Viele kleine LEH-

Geschäfte bieten somit keine Existenzgrundlage

zum Vergleich

Dorfladen Otersen

17,3 % in 2014

4,7 % in 2014

		Inhaber-geführter LEH		
Umsatz:		351.098 €		351.098 €
Personalaufwand:		31.599 €	9,0%	55.343 €
Jahresergebnis:	maximal	47.047 €	13,4%	- 1.849 €
	minimal	15.448 €	4,4%	
Privatentnahme/Unternehmer-Lohn bei 40 Std.-Woche Brutto pro Std.				- €
	maximal	Brutto!	47.047 €	22,62 €
	minimal	Brutto!	15.448 €	7,43 €
CASH-FLOW:			5,6-16,1%	16.652 €
				4,74%

kein Unternehmerlohn !!!

SPERRVERMERK: Nur für BmD-Mitglieder - Keine Weitergabe an Dritte !!!